



Departamentul de Finanțe organizează admitere comună pentru următoarele programe masterale:

**1. Program: Bănci și Piețe de Capital**

Tipul probei: Studiu de caz în Finanțe

**2. Program: Finanțe Corporative-Asigurări**

Tipul probei: Studiu de caz în Finanțe

**3. Program: Fiscalitate**

Tipul probei: Studiu de caz în Finanțe

**1. Tematică:**

1. Structura de capital a întreprinderii. Capital propriu. Datorii. Costul capitalului.
2. Profit. Dividende. Evaluarea profitabilității și rentabilității întreprinderii. Indicatori economicofinanciar.
3. Evaluarea financiară a proiectelor de investiție. Durata de recuperare a investiției, VAN, RIR, Indicele de profitabilitate. Decizia financiară în mediul incert. Valoarea așteptată (sperată), abaterea medie pătratică, coeficientul de variație al riscului.
4. Amortizarea capitalului încorporat în activele imobilizate.
5. Pragul de rentabilitate al afacerii. Costuri fixe și variabile.

**2. Bibliografie:**

1. Material suport de pregătire a examenului de admitere la masterat disponibil la:

<https://econ.ubbcluj.ro/departamente/departamente/fisiere/Material%20bibliografic%20pentru%20admiterea%20la%20programele%20masterale%20BPC,%20FCA%20si%20Fisc.pdf>

**Descrierea probei de admiterea la masteratele organizate de Departamentul de Finanțe**

**Bănci și piețe de capital (BPC) - Finanțe corporative-asigurări (FCA) - Fiscalitate (FISC)**

Proba de admitere, care este comună în cazul celor trei masterate menționate, constă în evaluarea comentariilor și răspunsurilor date de candidați pornind de la un studiu de caz din domeniul financiar. Candidații vor putea accesa online un document editabil care va conține studiul de caz propus și cerințele la care ei trebuie să răspundă. Răspunsurile vor fi adăugate, editate și salvate în

cadrul aceluiași document template. Detaliile privind condițiile și termenele de trimitere ale acestui document în cadrul procesului de admitere la masterat vor fi comunicate online în timp util. Studiul de caz va avea două cerințe, după cum urmează:

(a) Prima cerință va solicita de regulă candidatului să identifice și să comenteze elementele și mecanismele financiare prezentate în textul studiului de caz. De exemplu, dacă o firmă sau un individ se confruntă cu anumite dificultăți financiare, candidatul trebuie să identifice natura acestor dificultăți, din ce cauză se manifestă ele, contextul sau factorii care o alimentează etc.

Răspunsul la această cerință nu presupune folosirea de formule sau efectuarea de calcule numerice ci doar verifică capacitatea de înțelegere a unui context financiar din viața de zi cu zi. De asemenea, comentariile candidatului nu trebuie să fie exprimate neapărat într-un limbaj tehnic (jargon financiar) fiind evaluată în principal abilitatea de a judeca contexte economico-financiare. Se oferă însă punctajul maxim candidaților care fac dovada folosirii corecte a vocabularului financiar (prin termeni, concepte, expresii specifice) respectiv au o cunoaștere și o dimensiune numerică adecvată a principalelor fenomene macroeconomice din România și regiune (rata inflației, dobânzile la depozite și credite, cursuri valutare, creștere economică, datorie publică, deficit/excedent bugetar și de cont curent, evoluții bursiere).

Punctajul pentru prima cerință este de **5p**.

(b) A doua cerință va solicita de regulă candidatului să propună soluții sau decizii financiare care să redreseze dificultățile și situațiile identificate în cadrul primei cerințe. De exemplu, dacă un individ se confruntă frecvent cu lipsa de lichidități din cauza modului haotic de gestionare a intrărilor și ieșirilor de numerar, candidatul poate recomanda întocmirea unui buget personal de venituri și cheltuieli, folosirea aplicațiilor de evidență a cheltuielilor în funcție de destinație, introducerea unor restricții privind nivelul sau frecvența anumitor cheltuieli, limitarea folosirii creditării pentru finanțarea consumului impulsiv, tratarea eventualelor dependențe de cumpărături etc. și în acest caz punctajul maxim se acordă candidaților care folosesc adecvat vocabularul financiar în descrierea soluțiilor sau recomandărilor financiare.

Punctajul pentru a doua cerință este de **4p**.

Din oficiu se acord **1p**.

Colectivul Departamentului de Finanțe  
vă așteaptă în cadrul masteratelor sale și vă dorește mult succes!

### Studiu de caz - model

#### Rolul finanțelor în dezvoltarea afacerilor

Andrei, un cunoscut de-al tău, este managerul unui depozit local de materiale de construcții. Într-o zi te sună pentru a se plânge de înrăutățirea situației financiare a firmei sale și îți cere sfatul legat de ce anume ar trebui să facă. Andrei îți descrie succint contextul.

"Afacerea merge bine, nu mă plâng, încă se construiește susținut în zonă, pe lângă constructorii mari sunt și mulți întreprinzători care construiesc duplexuri și case pentru vânzare, lumea mai renovează pe-acasă, avem clienți, deși prețurile au cam crescut în ultima vreme. Însă deși vânzările merg bine, cam de un an de zile am început să avem dificultăți cu lichiditățile. A trebuit să cerem de la furnizorii noștri mari să ne prelungească termenele de plată peste scadența convenită; nu prea le-a convenit din câte am văzut. În două dăți am întârziat chiar plata salariilor cu trei zile până când am obținut o creditare de urgență de la bancă, cu dobândă foarte mare. Oricum, a trebuit să mărim și plafonul pentru linia de credit pe care o avem și în plus mai avem un credit nou pentru finanțarea

stocurilor. Vreau să spun că ne-au crescut foarte mult cheltuielile lunare cu dobânzile și se vede deja la profit.

Până anul trecut ofeream credit comercial doar clienților importanți și a celor fideli, de încredere. Problema e că am în zonă un magazin mare de bricolaj-construcții care le oferă tuturor clienților posibilitatea de plată în 3-4 rate lunare fără dobândă. Cred că sunt în colaborare cu ceva firmă de finanțare, dar nu e bancă, nu știu exact ce e. Până anul trecut noi mergeam pentru clienții noștri selectați cu avans de 25% și 30 de zile termen de plată pentru marfă cumpărată pe credit. Însă ca să nu pierdem din clienți am decis să oferim achiziții pe credit oricărui client, am redus avansul la 10% și am prelungit termenul de plată la trei luni. În plus, tot de anul trecut, oferim clienților transport gratuit pentru achizițiile de peste 1000 lei și posibilitatea returnării mărfurilor nefolosite, dacă sunt predate în ambalajul original, nedesfăcute.”

### **Cerințe:**

(a) Prezintă avantajele și dezavantajele (riscurile) unei afaceri în comerțul cu materiale de construcții în România. Cum explici dificultățile financiare legate de lichiditate și profit descrise de Andrei? Din ce cauze consideri că firma sa nu reușește să profite de volumul ridicat al vânzărilor și de contextul relativ favorabil de pe piața construcțiilor?

**5p**

(b) Pornind de la concluziile prezentate la punctul (a), ce recomandări îi faci lui Andrei pentru a-și eficientiza financiar firma și pentru a depăși dificultățile financiare apărute recent?

**4p**

Din oficiu se acordă **1p**.

Studiul de caz (pentru masteratele Departamentului de Finanțe: BPC, FCA, FISC)

Rolul finanțelor în dezvoltarea afacerilor

Rezolvare

<b>Numele:</b>	
<b>Inițiala tatălui:</b>	
<b>Prenumele:</b>	
<b>Data:</b>	
<b>Semnătura:</b>	



(a) Prezintă avantajele și dezavantajele (riscurile) unei afaceri în comerțul cu materiale de construcții în România. Cum explici dificultățile financiare legate de lichiditate și profit descrise de Andrei? Din ce cauze consideri că firma sa nu reușește să profite de volumul ridicat al vânzărilor și de contextul relativ favorabil de pe piața construcțiilor?

5p

[... spațiu pentru răspunsurile candidatului ...]

(b) Pornind de la concluziile prezentate la punctul (a), ce recomandări îi faci lui Andrei pentru a-și eficientiza financiar firma și pentru a depăși dificultățile financiare apărute recent?

4p

[... spațiu pentru răspunsurile candidatului ...]

Din oficiu se acordă 1p.

\*\*\*

Note: În elaborarea răspunsurilor nu este recomandată inserarea de materiale text sau grafice din alte surse (web, cărți, articole de specialitate) deoarece nu este vorba de o lucrare științifică ci doar de prezentarea unor răspunsuri și argumente personale ale candidatului. Nu există un volum

minim cerut pentru răspunsuri; se punctează ideile, argumentele, vocabularul financiar, logica și coerența în exprimare și nu numărul de cuvinte. Se recomandă încadrarea răspunsurilor pe o singură pagină (p.2 din 2). După completarea datelor personale și a răspunsurilor, fișierul va fi salvat în format pdf și atașat documentelor cerute pentru înscrierea la masterat.

Director Departament Finanțe,  
Prof.univ.dr. Cristina Ciumaș